

## Программа развития ФГБУН Вологодский научный центр РАН на период до 2022 г. (основные положения)

### 1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи

Миссия программы развития состоит в том, что к 2022 г. Вологодский научный центр РАН сформируется как многопрофильное научное учреждение и будет позиционироваться в качестве высокоэффективного сегмента формируемой сети российских академических учреждений. Стратегической целью программы является превращение Центра в конкурентоспособное на международном уровне научное учреждение, выполняющее уникальные комплексные фундаментальные и прикладные исследования, обеспечивающее потребности региона и субъектов РФ в научном обосновании стратегических направлений, программно-плановых мероприятий, разработке механизмов и инструментария управления развитием территорий. Основные задачи: повышение фундаментального уровня проводимых исследований, развитие кадрового потенциала, активизация внедрения результатов в практику управления; популяризация научных знаний.

### 2. Исследовательская программа

Проведение фундаментальных исследований по профильным направлениям ВолНЦ РАН: проблемы экономического роста, научные основы региональной политики, устойчивого развития территорий и трансформации социально-экономического пространства; интеграция регионов в глобальные экономические и политические процессы, проблемы экономической безопасности и конкурентоспособности территориальных социально-экономических систем; территориальные особенности уровня и образа жизни, стратегий поведения и мировоззрения различных групп российского общества; развитие региональных социально-экономических систем, применение новых форм и методов территориальной организации общества и хозяйства, развитие рекреационной сферы территорий; социально-экономические проблемы преобразования научной и инновационной деятельности территорий; разработка проблем информатизации общества, интеллектуальные технологии в информационных и территориальных системах, науке и образовании; разработка фундаментальных основ совершенствования молочного скотоводства, лугопастбищного хозяйства, полевого кормопроизводства, технологий и технических средств послеуборочной обработки и хранения сельскохозяйственной продукции в условиях Северо-Запада и Европейского Севера РФ.

Осуществление широкого спектра прикладных исследований в интересах органов государственного и муниципального управления, хозяйствующих субъектов, общественных организаций.

Инициализация поисковых междисциплинарных исследований, которые могут заложить основу для создания в перспективе структурных подразделений по новым научным дисциплинам (биология, география, прикладная математика и информатика, история и др.) и расширения исследовательской программы.

### 3. Кооперация с российскими и зарубежными организациями

Активная кооперация в рамках комплексных научно-технологических программ и проектов с организациями, подведомственными ФАНО России, реализация совместных проектов с вузами и отраслевыми научными учреждениями. Расширение сотрудничества с зарубежными партнерами в рамках двухсторонних соглашений; подготовка совместных проектов в рамках международных соглашений

российских и зарубежных научных фондов, международных программ («Horison-2020» и др.).

#### 4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.

Обеспечение сохранения и поступательного увеличения среднесписочной численности сотрудников Центра, в т.ч. научных сотрудников. Увеличение к концу периода численности обеих категорий на 15% по отношению к 2016 г. Создание условий для увеличения удельного веса специалистов с ученой степенью – не менее 50% к 2022 г. (как за счет стимулирования имеющих сотрудников, так и за счет привлечения кадров извне).

Обеспечение притока кадров и поддержания среднего возраста научных сотрудников на уровне не более 45 лет. С этой целью планируется дальнейшее развитие Научно-образовательного центра ВолНЦ РАН, расширение спектра дисциплин подготовки школьников, повышение эффективности работы НОЦ за счет углубления его интеграции в процессы развития Центра. Усиление интеграции с высшими учебными заведениями. Развитие магистратуры и аспирантуры ВолНЦ РАН, открытие новых специальностей по профилю научной деятельности Центра. Формирование условий для создания на базе ВолНЦ РАН собственного диссертационного совета. Активное участие в программах развития кадрового резерва ФАНО России.

#### 5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.

Поддержание существующей материально-технической базы на уровне, отвечающем современным требованиям. Приобретение специального оборудования (лабораторных установок, приборов и т.д.), позволяющих проводить высококачественные эффективные фундаментальные исследования, а также прикладные разработки, востребованные внешними заказчиками. Капитальный ремонт и строительство научно-лабораторного и учебного корпусов. Модернизация и дальнейшее развитие издательского центра ВолНЦ РАН.

#### 6. Бюджет программы развития.

Бюджет программы развития будет формироваться за счет субсидий федерального бюджета (ФАНО России), средств, получаемых на конкурсной основе (конкурсы, гранты), прямых договоров с предприятиями и организациями. Общий бюджет на период 2018-2022 г. составит 700 млн. руб. (в т.ч. 2018 г. – 120; 2019 г. – 130; 2020 г. – 140; 2021 г. – 150; 2022 г. – 160 млн. руб.).

#### 7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.

Приоритетной задачей в начальном периоде будет являться синхронизация процессов управления в рамках вновь создаваемого Центра, их выстраивание в рамках единых стандартов, принятых в ИСЭРТ РАН и доказавших свою эффективность. Переход всех подразделений на электронную систему документооборота и минимизация количества рутинных операций. В перспективе необходим запуск процессов, обеспечивающих повышение статуса научных подразделений с целью их дальнейшего организационного оформления в качестве отраслевых институтов в рамках единого Вологодского научного центра РАН.

05.09.2017

Заместитель директора, заведующий отделом проблем научно-технологического развития и экономики знаний, д.э.н., доцент



К.А. Гулин